

Mitarbeiter Journal

Produktionsoptimierung mittels Kaizen-Lean-Production

Um die Produktionsprozesse weiter zu optimieren und einen generellen Produktions-Standard in der gesamten Firmengruppe zu setzen, haben wir das Projekt-Kaizen-Lean-Production gestartet.

Vom 06.06. - 07.06.2016 fand in Rebstein standortübergreifend der Kaizen-Lean-Production-Workshop statt, an dem 18 Führungskräfte und Mitarbeiter teilnahmen.

Unterstützt durch den externen Berater Luk Bierens von der Firma LBC Consulting und unter organisatorischer Leitung von Denis Maljkovic sollten diese 2 Tage neue Ansätze bringen, um unsere Produktions-Prozesse weiter kontinuierlich zu verbessern.

Neben theoretischem Wissen wurden auch die heutigen Produktionsabläufe näher beleuchtet. Die Fertigung der Filterkerzen wurde analysiert und noch im Workshop auf One-Piece-Flow umgestellt. Dabei konnte die Produktivität um ca. 80% gesteigert werden, in dem nicht wertschöpfende Tätigkeiten eliminiert und die Prozessschritte standardisiert sowie abgetaktet wurden. Es nahmen Mitarbeiter der Aquis Sanitär, der Aquis Filter, Conti, Wittronik Salzburg und Wittronik Jimbolia teil. Die beiden Tage haben viele positive Ergebnisse gebracht.



Nach dem Motto „Think Lean – schlankes Denken“, wurde bereits in der darauffolgenden Woche am Standort Wettenberg der zweite „Kaizen Lean Production Workshop“ erfolgreich durchgeführt. Angestoßen durch die Geschäftsführung und auch hier wieder unterstützt durch den externen Berater Luk Bierens unter der organisatorischen Leitung von Stephan Beckmann wurden in einem 2-tägigen Workshop die Produktionsprozesse der Duschenfertigung durchleuchtet. Ziel war es, gemeinsame Ansätze zu finden, um die Prozesse zu verbessern und den Lean-Gedanken an alle Beteiligten zu vermitteln.

Aufgrund der kurzfristigen Umsetzung des Workshops in Wettenberg, konnten leider nicht alle Teilnehmer aus dem Workshop in Rebstein teilnehmen. Daher nahmen nur Mitarbeiter der Conti und Wittronik in Salzburg teil. Die Produktion stand im Mittelpunkt und die beiden Mitarbeiter der Duschenfertigung, Markus Pfarrer und Patrick Zipf, haben den kompletten Workshop begleitet und mit ihren Erfahrungen und angesammelten Fachwissen die Basis für die Optimierung geliefert.

Auch diese zwei Tage haben viele positive Impulse zur Optimierung gebracht. Es konnte auf „One Set flow“ umgestellt und eine Flächeneinsparung von 42% realisiert werden.

Im Herbst diesen Jahres folgt dann der 3. Workshop bei Wittronik in Rumänien. Hierbei wird der Schwerpunkt darin liegen, auch die Elektronikfertigung in Jimbolia auf die „One Piece flow“ Philosophie umzustellen und die 5 Kennzahlen signifikant zu verbessern.

Kennzahlen

1. Platzbedarf (Insel m²)
2. Produktivität (min./Einheit)
3. Work in Progress (WIP)
4. Durchlaufzeit sec.
5. Qualität 5S

Die 5 wesentliche Kennzahlen zur Optimierung der Produktion

Ausgabe 26

Impressum

HERAUSGEBER & DRUCK

AQUIS, BALGACHERSTRASSE 17
CH-9445 REBSTEIN

REDAKTION/GESTALTUNG:
Jasmin Altendorfer



Inhalt

Kaizen-Lean-Production ...	1
Vertriebsstruktur CONTI ...	2
NUKI	2
KBC-Messe in Shanghai...	2
Reisebericht Asien	3
Ausbau Vertriebsnetz.....	3
Frühlingszeit gleich Auditzeit!	3
Abschied	3
Neueintritte, Austritte.....	4
Geburtstage, Termine... ..	4
Glückwünsche.....	4